

活动 ACTIVITY

“有话好好说”情商智慧工作坊第6期报名开始了!

与最亲近的人无法好好沟通?
与他人关系尴尬紧张?
谁影响了我们的身心发展?
拼尽全力去爱,却还是伤痛?
爱不是要更努力,而是要更智慧。
因为爱,每句话都要好好说
因为爱,要学会爱的语言
因为爱,要先会照顾自己
因为爱,所以生活不能糟透了
情商智慧帮助你不断地自我成长
电话报名: 021-51966877
短信报名: 18516313210
时间: 2015年6月13日、14日
地点: 漕河泾德必易园207室(石龙路581号207室)
费用: 200元/位

航天无锡疗养院 休闲放松的好去处

都市人的生活节奏越来越快,健康养身的问题越发受到大众的重视。在进行健康体检项目的同时,若还能融合休闲度假,有这样的胜地你还等什么?
“洗净城市铅华,享受惬意人生”,航天无锡疗养院,经过30余年的发展建设,现已成为集健康体检、会务、休闲度假等多功能于一体的综合型疗养院,是都市人调整自我、休闲放松的好去处。

地址: 江苏省无锡市大浮西渚头1号(214081)
电话: (0510) 85555061
邮箱: ht738@126.com
网址: http://www.ht738.com

资讯 INFORMATION

园区企业招聘

上海蕉怡文化传播有限公司,主营小升初重点培训业务。现招收文员兼教务助理一人,主要负责协助办理相关教务及行政工作,性别不限,有一年工作经验或有教务工作经验优先。薪资面议。
地址: 德必运动LOFT创意基地三街区A座315室。
(3、8线虹口足球场站直达)
工作时间:
周一、周二休息;周三、周四上班时间10:00-17:00;
周五上班时间:10:00-21:00;周六、周日上午班时间:9:00-21:00
应聘联系方式: 黄老师 13917808565



公告 BBS

出境游,自由行,享德必专属优惠

6月,德必携手麦兜旅行,在各大德必园区内,推出专属优惠。只要你关注了“德必荟”的朋友圈,并分享德必园区专享场页面,同时直接参与跳转页面的刮刮乐活动,即有机会现场赢取好礼。礼品包括手机支架、马克杯、麦兜公仔及200元旅行红包,更多心仪目的地及精彩旅程可至现场咨询。



德必特邀“摩数师”1元即享肩颈推拿

世界卫生组织公布的一份报告指出:处于亚健康状态的人群已经达到人群总数的75%,报告还预计到2020年全球有70%的疾病是因为坐的太久、缺乏运动引起的。

不要怕!德必特邀“摩数师”进园区。只要1元,就可在德必各园区享受体验福利。“1元换健康”,“摩数师”来给你松筋骨!肩颈推拿,只要1元,腰酸背痛鼠标手,去去如律令。



以上活动会在6月持续进行,详情请留意各大园区内部海报及宣传信息。免费咨询热线:180-1791-2728(闻先生)



扫一扫,关注微信公众号

2015年5月刊
第36期
每月出版

上海德必文化创意产业发展(集团)有限公司
主办

德必荟

For Creative | 助力中国创意

编辑部联系方式:
news@dobechina.com
创新服务中心联系方式:
TEL:4008-225-315
service@dobechina.com
德必园区投诉建议:
dobe315@dobechina.com
德必新浪微博:
http://weibo.com/dobechina
投诉热线:4008-225-315
招租热线:4006-525-777



市长杨雄 来访德必 与创业者 畅聊创业梦

5月19日,上海市市长杨雄来访德必,走访园区企业大众点评,并来到园区内的Founder创业社区,深入了解德必对小微企业的孵化与扶持,与园区企业亲切交流。

2015年为更好地扶持小微企业发展,德必园区引入Founder创业社区。Founder创业社区创始人万里江向杨市长介绍了社区“联合办公+创业+投资”的模式,与为创业者提供“从幼儿园到大学”全过程无忧服务。杨市长与入驻创业团队对话交流,创业团队充满激情的介绍,市领导肯定和鼓舞的话语,引来大家阵阵欢笑。

杨市长说:“Founder创业社区,对小微企业的孵化与扶持,已形成一定规模,并有着不能替代的网络与社群优势,尤其是小微企业一些突破传统的、互联网思维的创新项目,为传统产业的转型升级,打开了思路,积累了经验。”

微博扫描 WEIBO

@中意设计交流中心

日前,“中意文化交流项目2014剧本创意征集大赛颁奖典礼暨中国文化艺术走进意大利研讨会”在同济大学中意设计创新中心举行。会上,德必集团代表Giulia Grigolato女士登台致辞,向大家介绍了上海佛罗伦萨-中意设计交流中心作为中国首个海外文化创意基地,在两国合作中所凸显的价值,并就如何进一步推动两国政府、人民之间的沟通、了解、合作、发展等内容发表了演说。德必集团作为上海佛罗伦萨-中意设计交流中心承办方,与上海文化产权交易所一起,对活动的举办予以鼎力协助和支持。



@德必创新服务

5月8日,由德必集团、Founder创业社区和高集商务咨询有限公司联合组织的文创、创新扶持资金项目申报专题讲座在德必运动LOFT举办。讲座围绕“上海市促进文化创意产业发展财政扶持资金项目”和“科技型中小企业技术创新项目(创新资金申请)”两个政府扶持项目申报工作,进行了项目说明和申报指导。

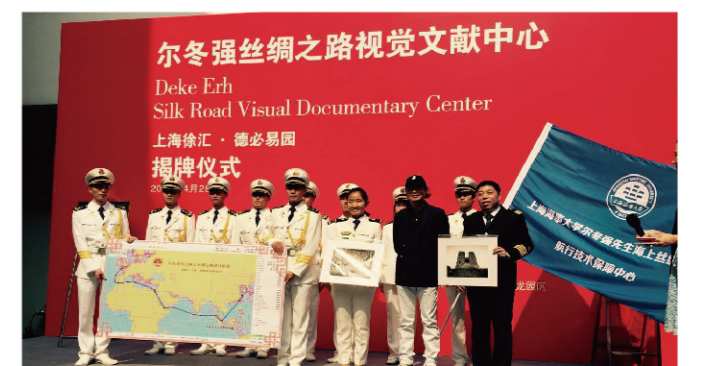
据悉,目前4-5个项目已达成了初步服务意向。今后,德必将会针对园区客户遇到的实际问题进行帮扶解决,为园区企业的快速发展形成有效助力。



@徐汇德必易园

上海文化界又一次引人注目的“一带一路”艺术人文实践开启之际,“永不落幕”的“尔冬强丝绸之路视觉文献中心”已于2015年4月28日在徐汇德必易园正式揭牌成立。

今年,德必参与支持的尔冬强丝绸之路视觉文献工作将开启全新篇章,从陆地延伸至海洋,计划用数年时间重走“海上丝绸之路”。据悉,尔冬强将于近期从上海出发,行程中,将通过同步传输的方式,实时向徐汇德必易园基地传送资料,第一时间借助他的镜头与笔端,与德必一起见证并互动参与他的发现与思考。



德必动态 DOBE NEWS



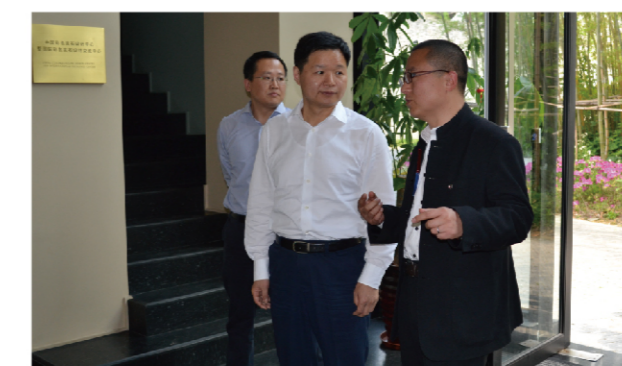
闸北区区委书记安路生 来访大宁德必易园

5月8日,闸北区区委书记安路生来访大宁德必易园参观调研。安书记对园区配套进行了详细了解,并对园区客户的工作和生活情况非常关心。随后,安书记一行在德必·蒲公英会议中心与德必集团总裁贾波进行了深入沟通与交流。会上,安书记提出文化创意产业在如今的经济环境中占有重要地位,并肯定了德必为文化创意产业所作出的贡献。安书记表示,政府将从各项措施与政策着手,大力支持文化创意产业的发展,并对园区企业的落税率表示关注。

新疆维吾尔自治区党委常委、宣传部长 李学军等一行来访德必

5月9日,新疆维吾尔自治区党委常委、宣传部长李学军等新疆调研组领导,在上海市宣传部副部长、市文创办副主任朱芝松陪同下,一行16人来访德必参观调研。

德必集团总裁贾波就德必管理运营、创业扶持等方面工作与成果,向调研组进行了详细介绍。调研组对德必近年来在文化创意产业园区建设及服务等方面取得的成绩表示肯定,并认为80%企业对文化创意产业园区有实际落地需求,而德必模式值得学习和借鉴。



WE 德必

SPACE . DESIGN . CONCEPT . COMMERCE . SERVICE

我们是一群
走在前沿的引领者
敢于探索的创新者
乐于分享的奉献者
WE想要做的,就是未来你想要的
全新工作方式



徐汇WE: ADD: 黄浦区九江路501号 HOTLINE: 62335008
静安WE: ADD: 静安区延平路135号 HOTLINE: 51001991

波波茶馆
VIEW世界上
最可怕的地方

专栏作者：波波

邮箱：jjabo@dobechina.com

园区秘史
HISTORY九江路501号的
证券交易所

地址：黄浦区九江路501号
原建筑：上海华商证券交易所
现建筑：WE国际文化创意中心（外滩）
HOTLINE：86-21-62335008

互联网+
ENTERPRISE邻趣：
众包模式下的
外卖达人

Name：邻趣网络科技有限公司
Add：德必徐汇创意园
地址：徐汇区冠生园路231号
（本栏目与上海创意产业品牌推广子平台联合主办）

瞻仰伟大杰的杰斐逊，重温了他的名言：“人生而平等且独立自主；平等而生，并取得无可转让之权利，包含维持生活、自由与对幸福的追求。”我们启程前往硅谷。

这一次是为了开辟德必的“硅谷科创基地”，来到Silicon Valley考察项目洽谈合作。

什么是硅谷

当晚就和WorkFace硅谷分舵的facer们欢聚在一起，是一群年轻充满活力的精英。第二天硅谷分舵召集人美丽优雅的Bella和李少宇，帮安排参观了苹果总部，再次仰慕了一下伟大的JOBS。在INTEL总部，少宇的朋友Jason，请我们吃了一顿超乎我想象的丰富的员工自助午餐，让我印象深刻——对于人才的关注关心，首先要从美食开始。

驱车到旧金山参加了晚上的GGV Capital Demo（项目路演），现场有不到一百人，是一个年轻的创业者或技术天才们。被德意志组织者facer鹏鹏说，在硅谷这样的Demo每天都有。听着VC合伙人忽悠，创业成功的秘诀在于找到正确的风险投资。惊喜的是现场一位演讲者是小米的CTO，讲了很多关于创新的理念，非常棒的干货。即使对于陌生人也没有隐瞒和秘密，硅谷人的分享精神，纯净到让人吃惊的地步——这是一种难以模仿的让人惊奇的社会氛围。

会后，和几位刚刚认识年轻的科技创业者热烈的讨论着，科技，创业，风险资本，中国市场……直到深夜，直到眼睛都没办法睁开。似乎，我们天生就与硅谷有缘，这种感觉真奇妙！

什么是教育

第二天，我们参观了斯坦福大学与加州大学伯克利分校。作为硅谷的心脏，早在1959年斯坦福大学工程学院院长特曼提出，把校园的1000英亩土地，以近乎免费的价格租赁给校友设立的公司和商业机构，由其为学生们提供实习和就业机会，并提供各种研究合作机会。很快，精英云集，不断扩张后，形成了今天的硅谷。

除了斯坦福，这里还有加州大学伯克利分校，美国排名第一的公立大学，也被誉为世界上学术氛围最自由开放的大学。受东哥的朋友，做风险投资的Daniel先生的邀请，我们参加了大学孵化器Sky Deck的Demo日活动。当天有约100家的风险投资和20多组伯克利在校创

业小团队。10年后未来的人类将会怎样？非洲正在经历粮食与能源的危机，如何解决？人类交通状况如何优化？……与我们想像的不一样，每一个创业团队展示的不是我要多少钱，做多大的生意，而是专注于解决人类社会存在的问题，进而把解决方案市场化和商业化。

会场里，楼道里，到处都是人。看着一张张年轻充满激情的脸，我的心也跟着澎湃了。在这里是汇聚着世界上最聪明，最努力的一群年轻人。

晚上，伯克利分校的前华人学生会主席吴凡先生请我们吃饭。他刚刚毕业，已被德意志银行录用，在全美今年只招收2个人，他击败了哈佛、耶鲁等各个名校的对手。不过，他说，公司告诉他，前两年每周要工作100小时，每月只休息一天！聊到了孩子教育，他说，很多人以为在国内的初高中教育很累，孩子们在功课太多。其实，在美国的精英阶层，他们在初中阶段，特别是高中阶段，也是晚上要学习到半夜，每天睡几个小时，周末各种校外补课，兴趣小组，公益活动……没有人随便便成功。

美国的穷人，读公立中学，费用少，课程轻松，读普通大学，但大多长期生活在社会底层，很难获得好的工作岗位。读私立中学，费用高，门槛高，要求严格，读名牌大学，才能跻身主流社会阶层。据报道，在美国前几十名的名校里，由于竞争激烈，有不少于三分之一的学生长期服用药品，以加强专注力，有一些产生了副作用，导致抑郁症，失眠。

吴凡说，在美国，很多穷人喜欢抱怨，他们认为社会属于富人的，自己努力也没用，在自己的生活境遇不好，都是因为政府和富人的盘剥和不公平。富人和精英们认为，这个世界属于自己，自己有责任去改变它，必须十分努力。我心想：世界何其相似，哪里都一样吧。

出门，看到伯克利小镇的街心花园，四五人流浪汉露宿街头。仰头，漫天的繁星，夜空深邃。

什么是改变世界

最后是此次硅谷行最精彩的一站，到著名的孵化器“Plug and Play”，参加他们三个月一次的面向全球投资机构的Demo。这

立的“上海华商证券交易所”正式开业，成为中国第一家正式的证券交易所。此时的办公地点就在这里，但只是一座3层的楼。杜月笙、张啸林被聘为理事。

在上海华商证券交易所，蒋介石、戴季陶、陈果夫等人曾经合伙开设经纪人事务所，投机倒赚了多少钱，蒋介石投机了一年，赚了30万银元。

这里是中国的金融的发源地

1921年5月20日，上海华商证券交易所正式开业。无数梦想发财者趋之若鹜地投入股市。

杜月笙利用在政府和金融界的影响，拿到了很多优质的证券在华商证券交易所发行。而且为了刺激市场吸引更多人来交易，杜月笙坐黄包车从马路一直到交易大厅，在黄包车上大喊：“我买30万证券”，并当场交易所大厅成交。

甚至连竞争对手上海证券物品交易所的创始人蒋介石、戴季陶、陈果夫等人，也暗在中“上海华商证券交易所”合伙开设经纪人事务所，蒋介石一个人一年就赚了10万银元。

1934年，“上海华商证券交易所”吞并上海证券物品交易所，一统证券交易的江湖，成为当时远东最大的证券交易所。就从金融上而言，

单以后，配送员就要开始“跑腿”了，去用户下单的店铺买好东西再送给用户，完成一单的时间越短并且得到用户的好评，得到相应的劳动报酬就越多。

有趣的是，邻趣推崇的是众包模式带来的个性化服务。这种个性化提倡的是一种身份的平等，每一位为客户服务的配送员都是一个独立的个体，而不仅仅是邻趣雇佣的配送员。饿了么、美团外卖、淘点点等是靠引流量为主的轻模式运营，用户点评的是对于平台的感受，老刘表示，他更鼓励使用邻趣的用户点评配送员，甚至将来，配送员也可以同时评价客户，从而形成一种双向的社交机制。

美食想要立刻要

邻趣创始人老刘13年离开百姓网后，开始了改善居民本地生活的创业之路：尝试构建服务于城市商业的半小时物流网络，但最后与店家的合作模式没有达到预期效果，老刘起初的理念夭折了，不过这坚定了他日后自己把握配

是一个外表很普通的二层小楼，只有2000多平米，里面有数十家经过严格选拔才能入住的创业团队。每满三个月，他们就要离开，更换新的一批团队。

Google就是从这里孵化的。“Plug and Play”有一个不得不说的传奇故事。据说多年前谢尔盖·布林和拉里佩奇刚创业，付不起房租，作为地产商的他们出于一念之善，免除了年轻创业者拖欠的房租，置换了一点股权，后来Google成为千亿美元市值，这点股权，成了数十亿美元；他们因此放弃地产，开始做孵化器。

或许是其创始人受到早期奇迹的启示，我看到大门口竟然请了一尊释迦摩尼佛的坐像。

当天的Demo约有800多家来自全球数十个国家的风险投资机构参加，包括华为、百度等我们熟悉的中国公司。80多家创业团队轮流登台展示。据经理介绍，每年他们会从超过1000个项目里，精选150家创业团队，推荐给会员们投资。同时，P and P也有天使投资基金，每年会投资超过50个项目。世界上许多著名的大企业和投资机构都是他们的会员，它也为大企业定向寻找匹配的创新业务团队。这里已经孵化出近百家十亿美元市值以上的企业。

此次Demo活动从9点到17点。看着台上一个个创业者激情的展示他们改变人们生活和未来的构想，台下一个个投资人专注的眼神，这里真是一个激发梦想，创造梦想，实现梦想的地方。

记得在2008年金融危机的时候，前美联储主席格林斯潘曾说，美国的核心竞争力不是美元，也不是军队，而是网罗全球优秀人才的教育和移民机制，鼓励创新的宽松社会氛围。只要吸引和激发人才创造力的优势不丧失，美国就会继续领导世界。

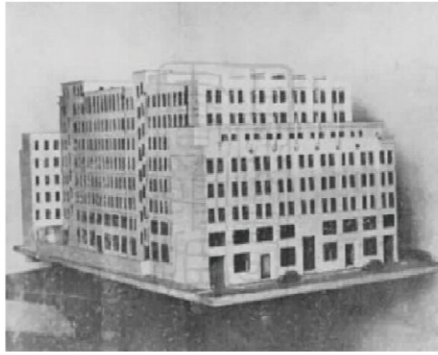
在Plug and Play会议室里，那一刻，在黑暗中倾听者创业者的演讲，我深刻的感受到了。人才，资金，资源汇集在一起，正在设计和影响着人类的未来。

这里，以及杰斐逊的思想，是力量的源泉所在，是世界上最可怕的地方。

这也许是中国历史上最好的风水宝地之一。**华商旧址重生——见证上海第一个“垂直森林”**

自1934年投入使用以来，大楼见证了中国的风雨飘摇和蓬勃发展。几经时代变迁，物是人非，只有从厚重的外墙和墙上的门钉勾花装饰才能依稀辨认出这座建筑当年的风骨万种，而在经历了近一个世纪的洗礼之后，它即将华丽重生。

WE国际文化创意中心（外滩）与国际著名设计师斯丹法诺·博埃里合作，将绿色建筑“垂直森林”在上海的首次落地，而华商旧址则成为了其最好的起点。



送环节尤其是配送员质量的决心。

邻趣最让人刮目相看的环节是它的用工制度，与人人快递、闪送、快收等众多快递平台类似，邻趣招募的配送员，通过流程规范化培训，散布在全城商圈，为商家和用户提供上门服务。配送员的服务水平，是邻趣主要把关和考核的要素。

邻趣面向用户端，是一个简洁的APP，用户可以从中选购周边的外卖、水果、饮品和零食，配送员将在1小时以内将商品配送上门。实际运营中，经计算，平均配送时间只有短短35分钟，真正做到了“想要立刻要”。对配送员质量的严格把关，在日常运营中起到了成效。

目前，邻趣的用户数目约20万，覆盖全上海，未来计划向北京延伸。主营业务也会从餐饮向日用品甚至药品扩充。虽然与其竞争的中小型企业不断涌现，但老刘相信邻趣的工作团队始终是其的核心竞争力与优势所在，未来，邻趣是在市场将会有一片更广阔的天地。

江湖段子
STORY

万物生长

Founder创业社区创始人、
首席梦想官万里江
在开业仪式上的演讲

今天我想给大家讲的核心还是梦想。在印名片的时候他们问我写什么职务，我说不要印CEO，就印首席梦想官，因为我的目标是帮助创业者去实现梦想。



Founder创业社区：

Founder创业社区是一个以社群为基础的联合办公空间，通过提供灵活的办公场地，为创业者提供全方位的创业服务。

它通过遍布全国一二线城市以及台湾、硅谷、意大利等国内外实体办公中心，和线上网络社群，构建一个让创业者无忧创业，随时随地办公，社群相互协作的系统环境，帮助有梦想的创业者实现梦想。

Founder创业社区的目标客户群是一群有梦想、果敢行动、坚韧不拔、渴望团建的创业者，Founder创业社区是创业者的梦想创业之家。

明星员工
STAR

所在公司： Founder创业社区
所在园区： 德必运动LOFT
毕业院校： 同济大学
星座： 处女座

热情、直爽、乐观、创新、品质、创业、积极、80后

那么，在Founder创业社区，我们的梦想是什么？

我们的梦想就是帮助我们在场的以及没有在场但是入驻Founder创业社区，或者要成为我们会员的创始人来实现梦想。

为什么我们可以帮助他们？我谈两点。第一，是我们最基础的，就是社区的积累。我们老潘领导的WorkFace在3年的时间里面已经积累了2万个会员，这些会员分布在十几个城市。每周四晚上都有雷打不动的例会，比如说在成都，他们就做过别具一格的音乐会，同时我们还有很多线上的活动。

Founder的开业，持续三天的大活动，绝大部分都是我们入驻的F16还有很多的WorkFace成员们以及义工来做这个事情，这就是共创。

曾经有人提议说这个地方太简陋了，要选择一個更好的会场甚至是五星级的酒店来办一场高档次的发布会。但我坚持放在这个地方，因为我认为发布会的实质不在于硬件，而在于大家是不是一起参与了、我们不是一个整体、我们这个东西是不是大家一起共创出来的，这样才是它最重要的，真正的价值。

第二，我们拥有八年空间运营的经验，这也是在短时间内很难复制。今年开始到现在有很多的开发商，比如说潘石屹、毛大庆，他们在做类似的（Founder创业社区）模式，但是开发房产和空间的运营还是有非常大的区别。

以前也有很多的开发商进入到创意园区开发领域，比如说复地、珠江等等起码有10几个非常大的房地产公司也进入到这个领域，但是绝大部分失败了。因为开发是快进快出，他们不能静下心来非常精细化的做这个事情，而且成本的控制很难做到，而这些东西是我们八年来的摸爬滚打，不断用血的教训换来的经验，在短时间内很难复制。

F16拥有他们自己的“基本宪法”，我们总结为：联结、共创、自治。



Q1：简单聊下你自己吧

我是一个永远停不下来的人，爱折腾。刚进大学所选择的专业是广告，然后在对自身高要求的前提下，我向学校提出了更换专业的申请。就这样我从一名广告人变成了一名建筑设计师（俗称：高级包工头）。在毕业一年之后，我萌发了创业的念头，把在大学里所学的全部运用在创业中，就这样开出了我人生中第一个店——咖啡屋。于是在我的人生标签中又多了创业的标志。

我是个乐观开朗的人，喜欢与人交谈，热情，爱帮助别人。喜欢各种有创造性的事物。

Q2：平时有哪些兴趣爱好？

平时喜欢上网冲浪，发现一些新奇的事物。喜欢看热映的电影。爱运动。

Q3：谈谈对生活的态度？

生活就像一杯咖啡，先苦后甜，需要时间慢慢品味和体会，而在你生命中出现的人，则是这咖啡中的方糖。我对生活的态度是：充满希望和好奇心。

Q4：为什么会选择现在的工作呢？

Founder创业社区是全国首家以社群为基础的联合办公空间，通过提供灵活的办公场地，为创业者提供全方位的创业服务。Founder的梦想就是帮助创业者实现梦想。经历过创业的我为此非常激动，不能说我是最了解创业者的，但是我体会到创业者的心情和感受。通过现在这

我希望我们大家先有情感上的连接，才会有后来的自然发生，一定不是刻意的行为，而是自然的发生，发生之后就会产生各种可能，这种可能就是共创的部分，最后可以达成自治。

我们称将来到我们Founder的团队叫方糖，创业是杯苦咖啡，如果我们给你加一点糖，你会甜一点。如果大家相互加一点糖，整个创业的过程就会美好很多。我们在一起有方糖趴还会有方糖集市以及账篷投资会。

我们的方糖们一直在畅想，未来我们应该是什么。有人提出我们将来会有一个Founder Town，它一定是自治的，这个房子怎么盖，怎么玩，都是由大家作主的。就像隔壁我们虹口的方糖中心，这里面的设计、logo，其实都是由我们方糖们大家投票选出决定来的，而不是由我。这本身就是一个共创的过程，也正是因为这样，我们在上海首批开的三个点刚刚出来就全部满租了。我相信即使我们未来的点越来越多，我们也不用发愁出租的事情，因为会有越来越多和我们一样气质的人被我们所吸引，我们大家在一起玩，玩的过程是愉快的。

我们要保持我们的过程纯洁性，所以可以随便来，但是如果在这个当中，我们和每一个团队都签约了，合同里面写的非常清楚，有50%的不喜欢你，可以没有任何理由向大家投票决定请你出去。我相信中国人都是非常友善的，不会随便请一个人出去。但是当真的出现这个情况怎么办？我们要保持我们在一起玩的开心，所以和我们不太一样的人，打扰了我们，我们就请他们去其他的地方，这就是我们的50%原则。

我们第一批入驻的16家团队，我们称之为F16，我非常想跟大家念一下F16他们如何描述自己。

他们说：我们是F16，别误会，我们不是16辆F1赛车，也不是4组F4歌唱组合，我们是16组创业团队。虽然今天的世界已经被无数的长辈们称为很美好，比以前不知道强了多少倍。但在我们看来这个美好的世界依旧有很多不完

我觉得初创的企业和人是一样的，企业由小到大，有些事情你的父母会帮助你，你的老师会帮助你，你的朋友会帮助你，但有些事情必须自己做，饭要自己吃，学要自己上，书要自己看，娃要自己生，有些事情是不能代替的。

创业也是这样的，我不希望别人把我们看成是孵化器，因为我觉得孵化器这个词不是很好。一个创业者如果被人抱进了温室，然后拼命的浇水施肥，一定长的好吗？我觉得不。

真正的创业者要长大必须经历风雨，这些东西是要你自己经历的，所以我不是孵化器，我不会过多的给予你那方面的支持，我们所谓的给予的支持，如果你跑步我们陪着你跑步，如果你经历风雨我陪着你经历风雨。因为我也在创业，我们一定是相互支持，相互协作的过程，而不是我给你浇灌的过程，这就是我们的核心宗旨。希望我们能够成为真正的朋友，我们像朋友一样互相协作和支持，最后达成一种真正的共创，陪你一起淋雨。

美需要改善的地方。我们中的一些伙伴曾经想过通过打工来改善这个世界，但随后发现想改造世界就需要先改造自己，于是我们选择了更加自由但同时也更艰难的创业旅程（相信我们，这其实比打工难多了）。我们希望用我们万分的努力换来这个世界上一点点的美好。我们进步，至千里。或许很多年后，我们中的一部分。伙伴会淹没于这个伟大的时代，F16变成了F4甚至F1，但相信我们为为之奋斗和努力的未来一定会比今天更美好

这就是他们对于世界的宣言，我看了以后非常感动，所以我在方糖的微信群里面发了一段“我觉得F16变成F4，变成F1确实可能，但是他们不会离开，因为这个社区是我们一起建起来的，你永远不会离开。如果有一天你的梦想受挫了，你创业失败了，没关系，来到我们Founder创业社区的工作团队，我们继续一起创业，继续为我们其他的F16服务，同样是一种新的创业。我相信只要是目前F16在座的所有团队会员，无论任何原因，你们创业失败了，我无条件的全都接收”。

F16的宣言最后把它总结为六条：1.打开自己，让一切自发生。2.联结、共创、自治。3.在这个基础上我们实现融合共生。4.咖啡与方糖，欢笑与泪水，创业路上互相扶持。也是当我是苦咖啡的时候，你就是方糖，你是苦咖啡的时候，我就是方糖。5.坚守初心。6.在一起。真实业务的合作已经广泛展开了，但根本不值一提，这一定会发生的。

目前，我们首批的三个点就是大宁中心，长宁中心，虹口中心。我们有一个计划，希望三年内在上海能做成100个中心。我们的创业者非常希望我们Founder是一个交通便捷，环境优美，同时也随处可见的像家一样的办公场地。这样大家就可以随时进去办公。

最后我想说明一点，以这个故事来结尾。前不久我在我们的Founder社区里面做了一次创业导师的访谈，当时我们的导师周健工来访问我，我讲了一段话。

我觉得初创的企业和人是一样的，企业由小到大，有些事情你的父母会帮助你，你的老师会帮助你，你的朋友会帮助你，但有些事情必须自己做，饭要自己吃，学要自己上，书要自己看，娃要自己生，有些事情是不能代替的。

创业也是这样的，我不希望别人把我们看成是孵化器，因为我觉得孵化器这个词不是很好。一个创业者如果被人抱进了温室，然后拼命的浇水施肥，一定长的好吗？我觉得不。

真正的创业者要长大必须经历风雨，这些东西是要你自己经历的，所以我不是孵化器，我不会过多的给予你那方面的支持，我们所谓的给予的支持，如果你跑步我们陪着你跑步，如果你经历风雨我陪着你经历风雨。因为我也在创业，我们一定是相互支持，相互协作的过程，而不是我给你浇灌的过程，这就是我们的核心宗旨。希望我们能够成为真正的朋友，我们像朋友一样互相协作和支持，最后达成一种真正的共创，陪你一起淋雨。

