

2019年9月刊
第73期
每月出版

上海德必文化创意产业
发展（集团）股份有限公司
主办

德必荟

不/忘/初/心 砥/砺/前/行



举/国/同/庆 耀/我/中/华

编辑部联系方式：
news@dobechina.com
创新服务中心联系方式：
TEL:4008-225-315
service@dobechina.com
德必园区投诉建议：
jack@dobechina.com
德必新浪微博：
http://weibo.com/dobechina
投诉热线：86-21-51688017
招租热线：86-21-51001919
项目合作：86-21-33675599

德必集团打造上海时尚艺术新地标 创艺WE"来艺术嘉年华成功举办



9月6日，由徐汇区人民政府合作交流办公室、上海市慈善基金会徐汇区代表机构主办，徐家汇街道办事处、上海服装（集团）有限公司、德必集团共同承办的创艺WE"来艺术嘉年华暨徐汇区消费扶贫“六进”系列活动、徐家汇街道消费扶贫“进社区”的艺术节活动在徐家汇T'OU-SÈ-WE"艺术湾拉开序幕。长宁区国资委领导、徐家汇街道办事处营商办领导、上海市慈善基金会徐汇区代表机构领导、上服集团董事长王军、德必集团董事长贾波、徐家汇T'OU-SÈ-WE"艺术湾项目董事长施凤娟、项目总经理江鑫以及园区企业代表等出席本次活动。

德必集团董事长贾波先生向开幕现场的嘉宾讲述了徐家汇T'OU-SÈ-WE"艺术湾的前世今生，这里紧邻中国西洋画发源地土山湾，培育了徐悲鸿、刘海粟等一代艺术大师，他相信徐家汇T'OU-SÈ-WE"艺术湾将传承历史，成为上海时尚艺术的新地标。在开幕式当天，“上海市民民间收藏研究会”、“上海市民民间收藏研究会专业技能培训基地”、“中意设计时尚中心——上海基地”在现场正式揭牌。

9月8日，为期三天创艺WE"来艺术嘉年华圆满落幕。除了为公众奉上了无问西东艺术画展、国学艺术体验等丰富的文化艺术活动外，还通过爱心扶贫文创集市、公益油画拍卖善款捐赠等活动将公益与艺术融合一体，用浪漫的艺术盛宴回馈每一个温情满满的善举，倡议更多的社会力量加入到扶贫攻坚的队伍中来。

德必动态 DoBe NEWS

人民日报文化传媒集团领导考察德必园区，共同探讨未来文创合作

9月1日，人民日报文化传媒集团有限公司董事长、总经理寇非一行在上海考察了德必WE"国际文化创意中心（外滩）、长宁德必易园、德必WE"硅谷人工智能（上海）中心等园区，德必集团执行董事章海东、首席艺术总监苏荣等陪同考察。

今年6月18日，“人民日报文创”客户端在北京正式宣布上线时，德必集团便与人民日报达成了战略合作意向，明确将在助力国际文化交流与合作、推动产业融合、探索创新发展路径等方面加强合作。通过此次考察，双方对未来如何在文创产业开发合作等方面进行了深入探讨，为战略合作落地迈出了扎实的一步。



第三届上海即兴艺术节开幕，“绝妙的冒险”从德必外滩WE"启程

8月23日，由德必集团及K11美术馆联合举办的2019年第三届上海即兴艺术节在德必外滩WE"拉开帷幕。上海即兴艺术节的战略成长伙伴“Broadcast 播”，合作伙伴德必集团旗下代表品牌之一WE"系列，以及本次上海即兴艺术节参演艺术家均来到现场，共同见证了本次上海即兴艺术节的开幕盛典。

本次上海即兴艺术节的主题是“绝妙的冒险”，开幕式当晚，由来自中国台湾的舞者郑幸倩Zoe、萧珊、张静宜，美国舞者司徒嘉怡、Marsell Anbhel Chavarria，中国上海戏剧学院飞行家，美国音乐家Wes Swing，以色列音乐家Eldar Baruch，以及中国台湾的舞美与灯光设计师廖崇荣带来短篇即兴跨界演出。德必外滩WE"悠久的历史文化底蕴、镂空的中庭与垂直森林的设计元素、历史金库的玻璃步道，与第三届上海即兴艺术节所希望呈现的独特效果不谋而合，为绝妙的冒险又增加了诸多想象，将跨界融合的“冒险”尽兴到底。



德必荣获2019北京文化创意大赛最佳赛区称号

近日，2019北京文化创意大赛举行全国总决赛，由德必集团承办的上海市分赛区荣获最佳赛区称号。德必集团一直秉承着北京文创大赛宗旨，将上海市分赛区大赛打造为集IP聚集、人才聚集、创意聚集，以及智慧分享、服务分享、资本分享为一体的文创平台，给本地文创从业者提供一个同台竞技、相互切磋的平台，更为上海文创产业发展增加引擎动力，增加上海与北京在文创领域的互动交流。德必集团承办的上海市分赛区共有《萌芽熊-你身边的小治愈》、《艺集“绘生活”艺术IP孵化开发》（德必园区企业）、《旅游3.0行业赋能——跨界科技老旅游》三个项目入围全国百强。



德必党建 PARTY BUILDING

“小阵地”发挥大作用——漕河泾街道易·空间党建服务站落户徐汇德必易园

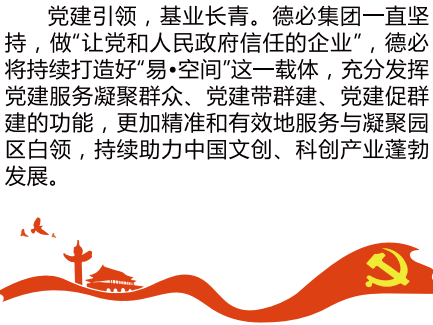
9月19日，漕河泾街道易·空间党建服务站成立仪式暨营商服务进园区主题活动在徐汇德必易园胜利召开。该服务站揭牌启用后，徐汇德必易园正式成为集街道“三建联动”的党建圈、便民利民的生活圈、优化营商环境的“服务圈”等功能于一身的服务中心。

活动当天，徐汇区总工会党组书记、副主席吴元华，漕河泾街道办事处主任陈振勇等多位领导和园区“两新”党员群众代表与会并参与了活动。吴元华希望通过该站点，实现园区各项工作在党建引领下，助推企业园区发展，园区党群工作进一步深化和延伸，在徐汇营商环境的背景下，得到长足的发展，为区域经济、社会做出更大的贡献。陈振勇表示，街道将充分发挥好“易·空间”这类载体平台的作用，让各项党建工作、各类服务在园区里有触角有抓手，发挥组织共建、资源共享、问题共商的整体效应，推动园区发展再上一个新台阶。



同时，现场还举行了“徐汇易园妈咪小屋”、“易·空间青年中心”揭牌，区妇联副主席张美华向“易·空间党建服务站”代表德必集团南大区经理戴巍赠书等一系列活动。值得一提的是，为了搭建跨行业跨公司沟通交流合作平台，优化营商环境，漕河泾街道还向服务站赠送了一台企业服务自助工作台。据悉，该工作台创新应用云计算、大数据、人工智能等新技术，可以自助办理人证核验、招退工（人社公共服务平台）、数字证书等高频业务，上班族只需轻点指尖，就能在任意时段轻松办理，无需再到行政服务中心等窗口排队。

党建引领，基业长青。德必集团一直坚持，做“让党和人民政府信任的企业”，德必将持续打造好“易·空间”这一载体，充分发挥党建服务凝聚群众、党建带群建、党建促群建的功能，更加精准和有效地服务与凝聚园区白领，持续助力中国文创、科创产业蓬勃发展。



波波茶馆
VIEW

为什么人岗匹配是企业组织能力的核心？(上)

专栏作者：
波波
jiabo@dobechina.com

每家企业都希望获得持续的生存和发展机会，然而，一个非常惊人的事实却被90%以上的中国企业领导者所忽略——据基业长青管理咨询公司的数据：中国企业的管理岗位人岗匹配度平均不到30%，像华为这样的超一流企业大概在70%左右，阿里巴巴、平安银行这样的一流企业也就50%左右，其他企业普遍在20-30%。而且大多数企业越往高层管理岗位，人岗匹配度越低，用人的科学性严谨性越差！

也就是说：大部分企业70%以上的中高管是不适合自己的岗位的！

当我第一次从吴建国老师（前华为为力资源总裁）口里听到这个数据，我被震惊了！然而，思考良久，我不得不承认，这很可能是一个事实，起码德必集团就存在这个问题。从某一个角度而言，组织的管理问题甚至业务问题，追根究底，都是人岗不匹配导致的！

何谓人岗不匹配？

就是干部员工的价值观、知识技能、管理能力、工作态度等与所在的岗位目标和要求不匹配，无法达成组织的既定岗位目标。

我个人总结，人岗大量不匹配的组织有几种表现症状：

一、老板与核心团队就像是救火队长，焦头烂额，到处忙碌，无法集中力量做好自己真正应该做的大事要事，中层和基层反而无所事事，甚至无事生非。

二、业绩指标总是达不成，目标经常要一降再降，没有人知道接下来会发生什么，企业在危机重重中惶惶不可终日。

三、由于忙于求生存，基于长远的战略规划布局迟迟无法展开，企业前景不明，士气涣散。

四、优秀的人才总在流失，反而是庸才们尾大不掉。没有能力达成目标的“小白兔”们充斥团队。企业总是在人才困局里出不来。

五、盲目迷信和引进一些所谓“高大上”的高管，外企的，名校的，著名企业的，或者老板的好朋友、老同学，很多人占据高位，或素餐尸位、坐而论道、纸上谈兵，或揽功诿过，或华而不实，反

而真正了解实际业务、有能力解决问题的实干家们不受重用。企业内部拉帮结派，矛盾重重。

六、不注重实际能力和业绩，论资排辈严重，老干部充斥组织，业绩好的年轻人无法成长起来，甚至山头林立，诸侯割据。

七、汇报工作表面文章光鲜，PPT五光十色，口若悬河，但实际业绩数据模糊甚至一塌糊涂，欺上瞒下，工作混乱，企业风雨飘摇。

凡此种种，幸福的企业都是一样，斗志昂扬，务实创新，高效团结；不幸的企业，各有各的不幸。

企业领导者在管理中必须充分认识到：“人岗匹配”是做好各项工作的核心前提和基础！再正确的价值观、战略、战术、流程、组织架构，再好的薪酬待遇、激励机制，人岗不匹配也是枉然！

今天我就从德必在管理实践中的一些教训经验和跟大家分享几个案例。

首先从人岗不匹配的重灾区——“引进高人”谈起。

有时候，企业为了解决发展和管理的难题，觉得只要引进一个或一批“高人”就可以了。得人才者得天下！“引进高人”这个想法本身是很好的想法，但是，我们必须探究所谓的“高人”们是怎么想的呢？

其实一些“高人”们跳槽来企业，只想拿高薪高位，无成本无风险地做跳槽或职业转型，占据高位摘桃子、享受成果，却不想承担任何风险和成本，有些甚至想捞一票就走，加薪主要靠跳槽！

有这样想法的“高人”，包括很多是企业老板的亲戚、朋友、同学、恩人、老领导等，总体上来看，人岗不匹配，也永远不可能匹配。现实社会中，真正有能力有意愿，想要为企业奋斗做贡献的“高人”，其实并不多。

企业必须认识到，一些“高人”是靠耍小聪明，或者运气，才混到那么好的位置，未必是真的有能力有实力。同时，作为现代社会“精致的利己主义者”，有几个是真正愿意奋斗付出为企业创造长期价值的呢？如果一开始的出发点就是摘桃子、捞一票或者为下一次跳槽积攒资历和头衔，又怎么可能认真陪伴企业长期奋斗呢？

那么，应当如何判断一个引进的“高人”是否人岗匹配呢？

敬请期待：为什么人岗匹配是企业组织能力的核心？（下）



社群扫描
COMMUNITY

@德必天坛WE"

9月25日，由东城区体育馆路街道工委、办事处主办的“不忘初心、牢记使命”庆祝新中国成立70周年主题报展，在德必天坛WE"二层红星会场拉开序幕。德必天坛WE"入驻企业员工和附近居民，通过泛黄报纸和实物展品回顾祖国70年的日新月异与取得的巨大成就。



@大宁德必易园

国庆节前夕，大宁德必易园党建服务站为我们带来了新鲜烘焙的小蛋糕，邀请有缘的你现场裱花，为新中国70周年庆生。大家把对祖国浓浓的爱意，对幸福生活的满足，亲手绘制在小蛋糕上。时刻铭记艰苦奋斗的历史，珍惜甜蜜的生活。



@长宁德必易园

国庆前，长宁德必易园邀请园区入驻企业员工一同观赏电影《建国大业》。观影期间，大家无不被影片中英勇无畏的革命人士所感动，今天的幸福生活来之不易，我们要时刻铭记艰苦奋斗的历史。



@柏航德必易园

为共庆新中国成立70周年，柏航德必易园为园区企业准备了甜蜜而特殊的礼物。这一排排整齐摆放的红色绒泡芙，不仅象征着我们生活因为祖国的强大而越来越甜蜜，这一抹亮丽的红色更是彰显出我们这些赤子浓烈的爱国情怀。



@东溪德必易园

近日，东溪德必易园特别邀请到环保专家为园区内企业普及垃圾分类知识，详细介绍了日常生活中容易混淆的几类垃圾以及垃圾分类的意义，共同营造垃圾分类全员参与的良好氛围。参与活动的企业白领纷纷表示今天的幸福生活来之不易，大家更要保护环境，共建绿色美丽家园。



@东枫德必WE"

喜迎国庆，北京东枫德必WE" 园区以“我和我的祖国”为主题，发起了庆祝建国70周年摄影、书法、绘画、手工艺品展活动，生动地反映园区儿女的爱国之情，用多样的艺术形式讴歌祖国新风貌。



照亮梦想 SUNSHINE

一封来自偏远乡村学校的感谢信

上海市水分子公益基金会：

我们是福建省浦城县濠村中学，是一所县内最为偏远的农村寄宿制学校，目前在校生196人，在职教师16人。自2017年下半年至2019年上半年，我校持续得到水分子基金会的帮助。在你们的帮助和激励下，学校的校园环境、学生回流、社团活动开展、教育教学质量及至社会和领导评价均有了跨越式的进步，具体情况如下：

一、招生情况

濠村中学因学校设施配套、教师数量有限，根据规定只能招三个班级共计150人，是一所袖珍中学。现因教育教学质量的进步，教师和学生精神面貌发生了的巨大变化！很多外出务工的子女纷纷回乡就读。2019年9月，七年级增设一个班级，八年级、九年级大班额上课。在有所控制的情况下，学生数已达232人。因为教室实在坐不下，所以我们没办法全部收下回乡就读的学生。有的在城市务工的家长，跑到县里教育局去“投诉”学校，真是幸福的烦恼。

二、支教平台

2017-2018学年共计开展社团活动264节，2018-2019学年共计开展社团活动309节次。学校的书法、剪纸、石刻、木刻、围棋、篮球、舞蹈、读书和英语沙龙等活动均开展得有声有色，学生的兴趣爱好和艺术特长很好地得到了呵护和培养，也因此形成了我校独特的校园文化景观，被省市县的媒体广为宣传。学生剪纸作品多次参加县级以上比赛，获一等奖2次，二等奖3次三等奖12次。学生书法作品获县一等奖1次，二等奖2次，三等奖1次。语言类比赛，获县二等奖一次，三等奖3次，优秀奖1次。

我们始终教导学生，如果不能成为一个优秀的人，至少可以成为一个优雅的人。热爱生活，热爱生命，自信阳光的面对人生途中的困难。

同时，我们鼓励学生走上讲台展现自己，学生讲师团兴趣小组的开展，培养了一批优秀的小老师。2019年4月19日，学校选派八年级的三位同学参加南平市初中物理教研公开课活动，他们宛如资深老教师般的课堂组织，震撼了所有在场的教师们。

三、奖教平台

2017-2018学年上半学期，我校七年级成绩位列农村第一，八年级农村第三，九年级农村第八；下学期期末七年级保持第一，八年级提高到第二，九年级中考提升到农村第三。2018-2019学年上半学期，新生七年级农村第十，八年级农村第一，九年级农村第三；下学期末，七年级进步到农村第三，八年级保持第一，九年级中考成绩位列农村第一，其中我校张志雄同学的中考成绩，在全县农村中学3489名考生中排列第七名。

在教育教学成绩取得巨大变化的同时，学校一大批青年教师也迅速成长起来。两年来，我校有一位教师被评为县优秀教师，一位教师获评县级优秀共产党员，两位教师分别获县“三八红旗手”和“岗位巾帼”称号，一位教师获浦城县“首届十大最美教师”提名奖（前20名），一位教师先后获南平市优秀教师和全国优秀教师荣誉称号。

教书育人，是我们作为教师的本份。但是，因为有水分子的支持，为我们增添了无比的信心和无

穷的力量！也因为水分子的帮助，更激发我们的爱与责任。为此，我们学校全体师生、家长和当地社会借以此信对上海水分子公益基金会的真诚帮助，表示衷心的感谢并致以崇高的敬意！祝上海市水分子公益基金会所有爱心人士，身体健康，工作顺利！

此致
敬礼

福建省浦城县濠村中学
二〇一九年九月三十日



送人玫瑰 手留余香 ——记上海市水分子公益基金会为爱心企业授牌

在今年八月份的水分子城市游学活动中，有很多入驻德必园区的爱心企业积极参与和支持。为了感谢他们对公益事业的付出，近日，上海市水分子公益基金会理事长李燕灵女士前往德必相关园区，为这些在城市游学活动中提供无偿资源和帮助的企业，颁发“爱心企业”荣誉。

首先来到的是德必徐家汇WE。“来电喜剧”、“尤艾音乐”两家公司的负责人均表示，他们非常愿意做类似的公益活动，希望今后可以多多合作。其中“来电喜剧”剧场那天本来是安排商业演出的，为了迎接孩子们的到来，他们停演了，且特意策划了符合孩子们的一场非演出的“演出”。在整个活动过程中，孩子们和义工们全身心投入，欢声笑语中，拉近了彼此的距离，相互之间从不熟悉变得能叫出对方的昵称。虽然大多数的孩子家境贫困，还有的甚至是孤儿，但在这个环境中，他们敞开了心扉，收获了信任，微笑始终挂在了他们稚嫩的脸庞。“尤艾音乐”带着孩子们沉浸在美妙的音乐世界里，架子鼓等乐器表演不断激发着孩子们对音乐的热爱。

接着又来到了德必芳华运动LOFT的“镁山晴美学工作室”和“新奇点机器人”。这两家企业，都对公益活动提供了很大的帮助。“新奇点机器人”，不仅让孩子们学习了机器人的简单操作，而且还贴心的提供了十套T恤给孩子们，穿着青春洋溢的新衣服，孩子尤为兴奋。“镁山晴美学工作室”教授了孩子绘画的技巧，在学习过程中，孩子们受到了美学的熏陶，收获了一堂愉快的绘画体验课。

近十年来，上海市水分子公益基金会从开始的一对一捐款资助，到现在更注重孩子们眼界的开阔，带领他们看看外面精彩的世界，体验职场是什么样，鼓励他们不要被眼前的困难吓倒，要勇敢的去追求梦想，用知识改变命运！

德不孤，必有邻。在公益这条道路上，德必不仅自己在践行，还感染和吸引了一批又一批的园区爱心企业加入！一起在为祖国有更好的未来做出自己的贡献！



文/ 上海市水分子公益基金会 程华

关于上海市水分子公益基金会

为有效践行企业社会责任，2009年，德必集团捐资200万元成立了上海市水分子公益基金会，重点关注贫困家庭的青少年教育问题，长期帮扶山区贫困儿童逾千名，并通过“社区公益计划”与多个街道社区结对，为城市困难家庭学生提供助学金，助力美丽社区建设项目，让阳光铺满孩子们的成长之路。

上海市水分子公益基金会，是目前上海市唯一一家从社区民办非企业公益组织发展而成的非公募

基金会，主要致力于关注贫困家庭、青少年儿童教育，给予他们心灵上的关爱并帮助其健康快乐地成长。仅2018—2019年，德必集团累计向贫困地区捐助物资300余万元，捐助山区贫困失学儿童900余名，城市困难儿童100余名，结对社区高龄及贫困200余人。

在资助基础上，水分子更强调与孩子的亲身接触，到孩子们中去。每年暑假期间，水分子分批组织贫困地区品学兼优、家庭困难的孩子前来上海游学。借助城市之行，除了开阔孩子们的眼界，通过与各界精英的沟通交流、参与不同的文科创体验活

动，鼓励和引导他们建立自己的梦想和目标。同时，水分子还招募爱心天使定期下乡，与捐赠对象保持互动联系。在日常生活中，爱心天使们以书信、电话等方式保持联系，听他们说、跟他们讲，和他们一起“玩”，使更多贫困农村的孩子心智阳光、健康成长。



水分子基金会
Water Molecule Community Foundation

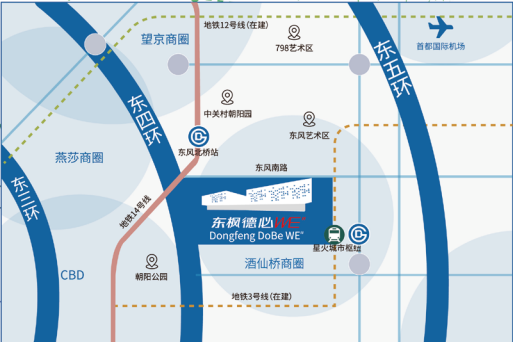
东枫德必WE"

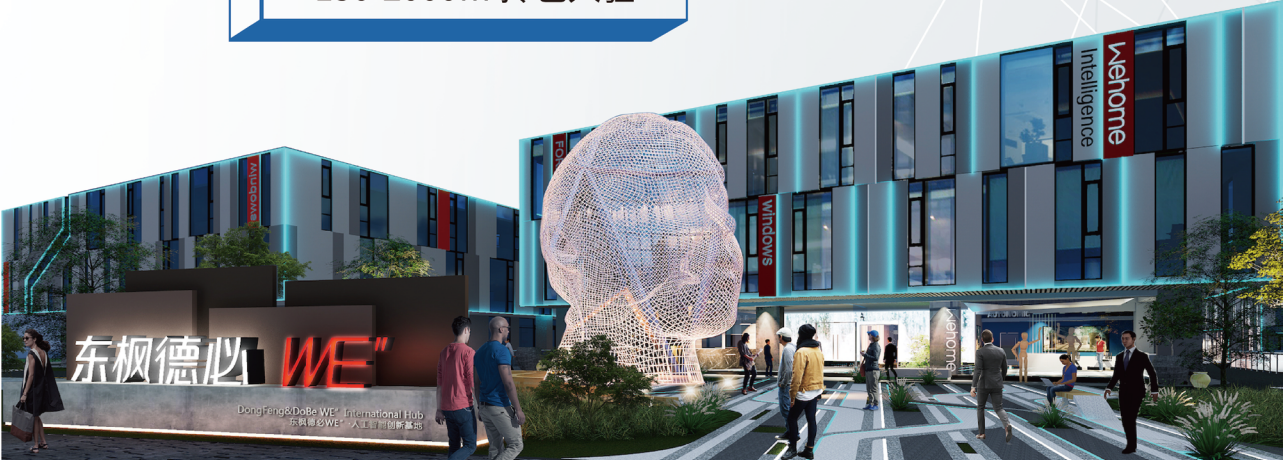
DongFeng & DoBe WE"International Hub

总部级花园式独栋
2000-9000m²私享瞻星露台花园

精装级灵动型办公
150-2000m² 拎包入住

科技与文化融合地带 / 朝阳公园旁稀缺独栋
乐享便捷商业配套 / 共享智能生态空间







VIP LINE
010-6467 8680

北京德秭科技发展有限公司
北京市朝阳区东风南路8号



嘉加德必易园
DoBe E-MANOR of JIAJIA
人工智能国际创新(上海)基地

智汇嘉定 科创未来

嘉加德必易园『人工智能国际创新(上海)基地』

9米层高LOFT

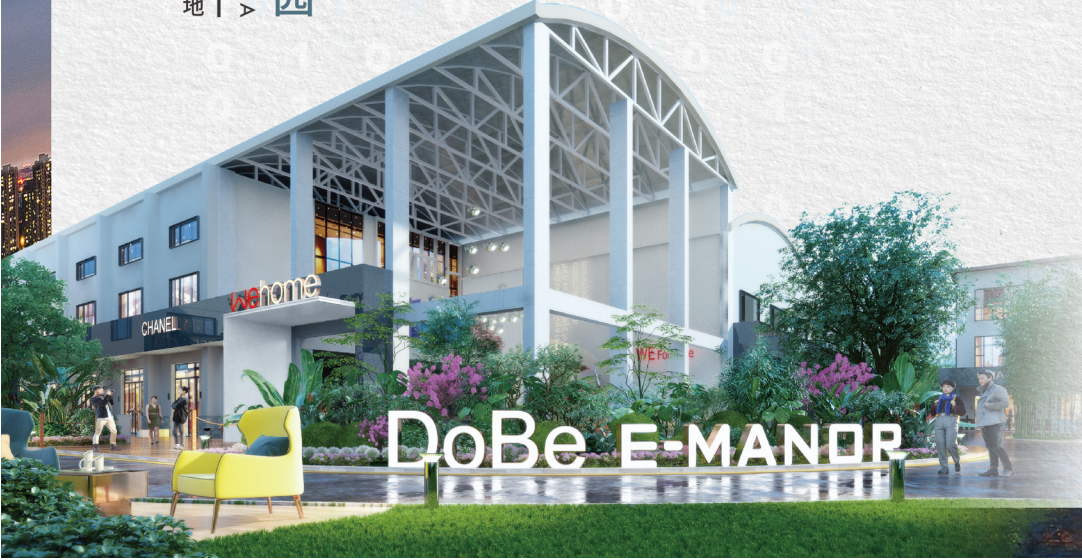
云森林生态公园

精装拎包办公

节省30%预算

共享智慧空间

联动硅谷科技



DoBe E-MANOR



创意办公 火热招租 **021-51001919**
项目地址:上海市嘉定区环城路2390号
(近地铁11号线嘉定北站)